



# DEN SOCIALE INVESTERINGSALLIANCE

En alliance af kommuner om udvikling af velfærdsområderne med økonomisk og faglig bæredygtighed



KOMONENT™



## Komponent etablerer en alliance af kommuner, der ønsker at arbejde med sociale investeringer

Den sociale investeringsdagsorden vinder frem i landets kommuner i disse år. Investeringstankegangen viser sig især på de specialiserede områder, på beskæftigelsesområdet og på sundhedsområdet, og vi ser tre hovedspor i udviklingen.

- 1) Et stigende antal kommuner har etableret deres egne puljer/fonde til at finansiere og dagsordenssætte sociale investeringer.
- 2) Andre kommuner vælger at indgå i sociale investeringer med eksterne som fx Den Sociale Investeringsfond og Den Sociale Kapitalfond.
- 3) Mange kommuner har en positiv interesse for sociale investeringer, men finder det svært at komme i gang.

Den sociale investeringsalliance har til formål at omfavne alle tre hovedspor.

Komponent etablerer nu en alliance af kommuner, der ønsker at arbejde med sociale investeringer, og som finder, at der er brug for viden og inspiration udefra samt et rum til at udveksle idéer og erfaringer med andre kommuner, der er optaget af det samme. Såvel "fortsætter-" som "nybegynderkommunen" er velkomne, men alle kommuner forpligter sig ved tilmeldingen til at arbejde i egen kommune med (aspekter af) sociale investeringer, og at dele erfaringerne undervejs med de andre alliancekommuner.

Komponent ser store potentialer i sociale investeringer for kommunerne. Vi kan dog samtidig se, at det er en dagsorden, der giver mange kommuner startvanskeligheder. Selv de mest erfarne kommuner arbejder løbende med at udvikle videre på tilgangen.

### Hvorfor er der brug for et særligt kommunalt forum om sociale investeringer?

I Den Sociale Investeringsalliance ser vi på de sociale investeringer fra et kommunalt perspektiv. Det betyder bl. a., at vi inddrager flere tilgange end SØM til business case-udvikling, og at vi også har fokus på, at kommuner selv kan finansiere deres sociale investeringer. Endeligt bevæger vi os helt ind i det kommunale maskinrum og ser på, hvordan man i praksis får sociale investeringer til at fungere i en kommune. Med alliancen er vores afsæt udelukkende kommunernes behov.

Komponent har mange relevante kompetencer og erfaringer at byde ind med i forhold til at stå i spidsen for den sociale investeringsalliance. I 2018 igangsatte vi et erhvervs PhD-projekt med støtte fra Innovationsfonden om sociale investeringer i børn og unge i danske kommuner, som gennemføres af vores chefkonsulent, Karsten Storgaard Bjerre. Undervejs samarbejdede vi med 12 kommuner om projektet i et partnerskab, som vi har fået fine tilbagemeldinger på. Samtidig har vi i Komponent stærke kompetencer og gode samarbejdserfaringer med kommunerne på det specialiserede socialområde, skole, dagtilbud og beskæftigelse.

Vi planlægger, at alliancen starter i maj 2022, så de nye byrødder er kommet i gang.

Vi glæder os til at høre spørgsmål og kommentarer fra dig/jer! Det kan være via mail, telefon/video, fysiske kaffemøder o.l. Vi kommer fx også gerne ud til møder med leder- eller chefgrupper ift. at få en mere kvalificeret dialog med jer om sociale investeringer.



## Kan du kende din kommune i flere af disse udsagn?

- Politikerne ser positivt på sociale investeringer, men vi er lidt usikre på de næste skridt
- Vi bruger allerede mange penge på forebyggelse, men vi ved ikke hvor godt det virker
- Vi vil gerne styrke vores forebyggelsesarbejde yderligere, men nogle af idéerne kræver flere ressourcer
- Det kan være svært at holde fokus på implementeringen af styrket forebyggelse, samtidig med at vi er under pres i forhold til økonomi, jura, presse, komplicerede enkeltsager og/eller personaleledelse
- Vi vil gerne blive bedre til at arbejde med effekter både fagligt, økonomisk og politisk
- Vi mangler værktøjer, viden og/eller kompetencer til at lave troværdige business cases
- Mange investeringsidéer er svære at håndtere, fordi de økonomiske gevinster falder på andre områder
- Det er vanskeligt at formidle sociale investeringer til forskellige afdelinger og faggrupper internt i kommunen.

Hvis du kan sige ja til mindst 2-3 af udsagnene, kunne det måske være relevant for din kommune at medvirke i den sociale investeringsalliance, som vi i Komponent arbejder for at etablere. Det bliver en alliance, der bl.a. tager fat i ovenstående frustrationer og drømme. Hvis nej, vil vi rigtig gerne høre om jeres gode løsninger!



## Mødeplanen

Indholdet i alliancens møder fokuseres på kommunernes behov for viden, sparring og inspiration. Fem af møderne ser generelt på sociale investeringer som instrument, og herudover er der tre "laboratoriedage", hvor vi går i dybden med et udvalgt målgruppeområde.

### Maj '22: Sociale investeringer i danske kommuner

- Muligheder og udfordringer i den sociale investeringsdagsorden.
- Politiske og strategiske perspektiver i relation til sociale investeringer.
- Planlægning af kommunernes fokusområder og bemanning.

### August '22: Forberedelsen af den sociale investering: Idé, planlægning og beslutning

- Idéer til målgrupper og indsatser.
- Estimering af business cases med realistiske forventninger til udgifter, gevinster og risici – hvad er de supplerende greb, når SØM ikke kan stå alene.
- Præsentation af business cases for det politiske niveau.

### September '22: Laboratoriedag med fokus på børnefamilieområdet

- Hvad er erfaringerne med sociale investeringer på området fra ind- og udland?
- Hvad har virket? Hvad har været svært? Og hvad er næste skridt?

### Oktober '22: Finansierings- og betalingsmodeller

- Eksterne sociale investeringer: Hvad er de forskellige måder betalings- og samarbejdsmodeller kan se ud? Hvad er styrker og svagheder ved de forskellige modeller set fra kommunens perspektiv?
- Interne sociale investeringer: En række kommuner i Danmark og Sverige har etableret sociale investeringspuljer/-fonde. Hvad er de forskellige måder, at disse kan designes på, og hvad er konsekvenserne af disse valg?

### December '22: Laboratoriedag med fokus på unge- og beskæftigelsesområdet

- Hvad er erfaringerne med sociale investeringer på området fra ind- og udland?

- Hvad har virket? Hvad har været svært? Og hvad er næste skridt?

### Januar '23: Implementering, montering og evaluering af den sociale investering

- Implementering: Hvordan implementering af sociale investeringer afviger fra andre projekter?
- Montering: Hvordan ved vi undervejs, at vi er på rette spor, når de endelige effekter lader vente på sig?
- Evaluering: Hvordan sikre man sig en evaluering, der opfylder behovene for styring og læring?

### Februar '23: Laboratoriedag med fokus på voksen-socialområdet

- Hvad er erfaringerne med sociale investeringer på området fra ind- og udland?
- Hvad har virket? Hvad har været svært? Og hvad er næste skridt?

### April '23: Afslutningsmøde

- Hvad har vi lært og opnået?
- Hvor skal vi hen nu?

### Komponents tilgange

1) Død over abstrakt tågesnak – vi er konkrete: Med et tema som sociale investeringer er der en risiko for, at drøftelserne bliver for abstrakte. Det modvirker vi ved at tage fat i konkrete eksempler på sociale investeringer fra kommuner og kombinerer det med ekspertviden.

2) Vi skal både lære af succeser, dilemmaer og udfordringer: Succeshistorier er interessante, men en væsentlig del af læringen ligger i også at diskutere dilemmaer og udfordringer ved arbejdet. Vi vil i forberedelsen af oplæg og materialer i samarbejde med oplægsholderne sikre, at disse aspekter også belyses.

### Hvem deltager fra den enkelte kommune?

Vi forventer, at kommunerne deltager med 2-5 deltagere på alle møder.

Kommunen afgør generelt selv, hvem den sender – dog med udgangspunkt i følgende:

- Kommunen udpeger fra starten 2 personer, der forventes at deltage i alle fællesmøderne. Dette er tænkt til at skabe en vis kontinuitet over forløbet både af hensyn til kommunen selv og de øvrige deltagere i alliancen. De øvrige deltagere ved det enkelte møde kan kommunen fleksibelt fastsætte ud fra mødetemaet mv.
- Kommunen anbefales at tænke i bemandingsmæssigt, at det kræver både faglig, økonomisk og analytisk indsigt at arbejde med sociale investeringer.
- Vi opfordrer til, at kommunerne til hvert møde så vidt muligt har mindst én deltager på chef- eller direktørniveau. (Det behøver ikke at være den samme hver gang). Dette skyldes, at de forskellige temaer rummer strategiske aspekter, og det er væsentligt, at møderne er sammensat så vi kan få gode diskussioner heraf på tværs af kommunerne.



## Pris og indhold

Prisen pr. kommune for at medvirke er 65.000 kr./år, og tilmeldingen gælder et år ad gangen. Et alliancemedlemskab inkluderer følgende:

- 5 fællesmøder i alliancen på tværs af målgruppeområder med mulighed for at trække på viden, erfaringer og inspiration fra kommuner i ind- og udland, der har arbejdet med sociale investeringer.
  - 3 målgruffefaglige laboratoriedage, hvor vi går i dybden med sociale investeringer i relation til en specifik målgruppe, dvs. én laboratoriedag for hver af målgrupperne 1) udsatte børnefamilier, 2) ungeområdet og 3) voksne, der er langt fra arbejdsmarkedet. På hver laboratoriedag foretager vi en detaljeret og kritisk diskussion af tre sociale investeringer i relation til målgruppen af potentialer og udfordringer i relation til investeringen, herunder om den samme investering med fordel kan gennemføres i flere kommuner.
  - Nyhedsbreve mv. med inspiration og viden om sociale investeringer fra et kommunalt perspektiv.
  - En kommunal stemme ift. udviklingen af sociale investeringer som dagsorden. Undervejs vil vi i alliancen spotte forskellige barrierer og udviklingsmuligheder.
- Dem vil vi i Komponent som Kommunernes Udviklingscenter bringe videre til relevante interessenter som fx KL, investeringsfonde, staten og andre.
- 2 deltagere på Komponent's kursus i business case-udvikling (Værdi 13.200 kr.).
  - 2 oplæg internt i kommunen, heraf mindst ét med fysisk fremmøde – oplæggene kan fx være for et politisk udvalg, for en chef-/ledergruppe og/eller for de konsulenter, der arbejder med business cases, effektmåling mv. Kommunen kan ønske, at oplæggene leveres som bandede video-oplæg, som mødedeltagere kan se virtuelt som en del af mødeforberedelsen (Værdi 20.000 kr.).
  - 10 konsulenttimers sparring med 1-2 Komponent-konsulenter efter eget valg (Værdi 13.450 kr.). Sparringen kan fx bruges til at identificere relevante områder at investere i, til sparring vedr. udvikling af investeringsforslag, business cases eller effektmålinger.

## Eksempler på temaer for Den Sociale Investeringsalliance

- Politik og strategi i forhold til sociale investeringer: Hvad er fordele og ulemper for min kommune ved forskellige former for sociale investeringer, og hvad er mest relevant for vores situation?
- Hvilke målgrupper og problemstillinger er der størst investeringspotentiale i for vores kommune?
- Partnerskaber med eksterne investorer: Hvad skal vi overveje før og under et eventuelt samarbejde med eksterne investorer som fx Den Sociale Investeringsfond eller Den Sociale Kapitalfond? Hvordan laver vi en brugbar betalingsmodel?
- Udvikling af forandringsteorier og/eller business cases for sociale investeringer. Vi bruger de stærke sider af SØM, men vi ved også, hvor SØM's tilgang ikke svarer til jeres behov.
- Måling af faglige effekter og økonomiske gevinster som følge af sociale investeringer.
- Etablering af interne investeringspuljer i kommunen: Hvilke spørgsmål skal vi overveje, og hvad er erfaringerne fra danske og svenske kommuner?

## Kontakt

**Karsten Storgaard Bjerre**

**ErhvervsPhD-stipendiat**

T: 5163 3314

E: [kasb@komponent.dk](mailto:kasb@komponent.dk)

**Peter Bogh**

**Centerchef**

T: 2134 4545

E: [peb@komponent.dk](mailto:peb@komponent.dk)

**Marie Elisabeth Andersen**

**Specialkonsulent**

T: 5185 8926

E: [maea@komponent.dk](mailto:maea@komponent.dk)

**Jan Henriksen**

**Vicedirektør**

T: 4086 8708

E: [jahe@komponent.dk](mailto:jahe@komponent.dk)

## Hold dig opdateret

Tilmeld dig nyhedsbrevet og få info, artikler og inspiration direkte i din indbakke. Tilmeld dig på:

[komponent.dk/nyhedsbrev](http://komponent.dk/nyhedsbrev)



KOMPONENT™