

TEMADAG FOR LEDERE OG SPECIALISTER: EFFEKTBASERET ØKONOMISTYRING

Kom til inspirationsdag og få den nyeste viden om fremtidens økonomiske styring i kommunen. Bliv inspireret af de mest visionære og nyskabende erfaringer med effektbaseret styring i danske kommuner

En intensiv inspirationsdag med professor Per Nikolaj Bukh
den 31. maj 2021 i Kolding



HVORFOR EFFEKTBASERET ØKONOMISTYRING?

Effektbaseret økonomistyring drejer sig om at give bevillinger til at skabe resultater fremfor at styre efter rammer og normeringer. Kom til inspirationsdag og få den nyeste viden om fremtidens økonomiske styring i kommunen. Bliv inspireret af de mest visionære og nyskabende erfaringer med effektbaseret styring i danske kommuner.

For at levere mest mulig kommunal service for de knappe ressourcer er det ikke tilstrækkeligt alene at fokusere på effektiviseringer og en stram økonomisk styring. Det er lige så vigtigt, at den indsats der vælges, har den størst mulige effekt. I de senere år har evidensbegrebet og den effektbaserede styring derfor fået en større betydning og flere kommuner er i gang med at ændre de økonomiske styringsmodeller, så de giver større ledelsesmæssige frihedsgrader og fremmer resultatskabelse.

Grundlæggende drejer effektbaserede økonomistyringsmodeller sig om at give bevillinger til at skabe resultater fremfor at styre efter normeringer og aktiviteter. Det indebærer et helt nyt styringsprincip, hvor tildelingsmodeller baseres på, hvilken effekt der opnås og hvor takster ikke baseres på antal dage, men tilrettelægges forløbsbaseret og baseres på effekter.

Mange kommuner har, med udgangspunkt i blandt andet forandringsteorier, sat fokus på, hvordan de ressourcer der sættes ind, medgår til aktiviteter og ydelser, der skaber resultater og effekt. Effektbaseret økonomistyring drejer sig om at indføre bevillingsprincipper, der følger forandringsteoriene og både fremmer høj produktivitet og gode effekter. Med andre ord knyttes bevillingerne direkte sammen med resultater og effekt.

MÅLGRUPPE

Temadagen er for alle, der beskæftiger sig med ledelse og styring. Fokus er at skabe en ny og effektiv styring, så ambitiøse faglige mål kan nås samtidig med at budgetterne overholdes ved anvendelse af effektbaseret økonomistyring. Du får indblik i, hvad det indebærer og kræver, samt hvordan effektbaseret økonomistyring kan implementeres i kommunen.

Temadagen er derfor relevant for alle, der beskæftiger sig med **økonomistyring** både centralt og decentralt, samt ledende medarbejdere i kommunernes økonomi- og planlægningsafdelinger mv. Den er også relevant for **politikere og faglige ledere**, der vil deltage i udviklingen af en ny styringsmodel, der skaber decentrale frihedsgrader og nye rammer for fremtidens kommune. Ligeledes giver temadagen **specialister** med fokus på strategi, udvikling, styring, kvalitet og evaluering kompetencer til at deltage i udviklingen af effektbaseret økonomistyring.

Temadagen kan også skræddersys til den enkelte kommunes behov og kan tilrettelægges som en **intern inspirationsdag** eller som en del af et internt udviklingsforløb, hvor Per Nikolaj Bukh hjælper med at udvikle effektbaserede økonomimodeller. Kontakt konsulent Rikke G. Steffensen, COK, på tlf. 8779 6382 for yderligere information.

UNDERVISER

Temadagen gennemføres af **Per Nikolaj Bukh**, som er professor ved Aalborg Universitet, hvor han beskæftiger sig med mål- og resultatstyring, effektbaseret styring samt økonomistyring og strategi. Han er en af landets førende eksperter i design af effektbaserede økonomistyringsmodeller og har mange års erfaring med praktisk orienterede udviklings- og undervisningsforløb.



Herudover har Per Nikolaj Bukh rådgivet en mængde virksomheder i forbindelse med indførelse af nye økonomistyringsmodeller; heriblandt Odense Kommune, der i Ældre- og Handicapforvaltningen har landets mest omfattende og avancerede erfaringer med effektbaserede økonomimodeller. Se yderligere information på www.pnbukh.com.

HVORDAN FOREGÅR TEMADAGEN?

Temadagen er en inspirationsdag, hvor du får grundlag for at vurdere, hvordan din kommune kan arbejde med effektbaseret økonomistyring. Temadagen afholdes på Hotel Koldingfjord **den 31. maj 2021 kl. 9.00-17.00**. Dagen er dialogbaseret, hvilket betyder, at der er rig lejlighed til at udveksle erfaringer og diskutere konkrete muligheder og udfordringer, der bringes op i løbet af dagen.

Der udleveres på temadagen et kursusmateriale, der udover kopier af slides, også omfatter udvalgte praktiskorienterede artikler, notater mv. om de teknikker og metoder, der indgår i en effektbaseret økonomistyring. Dette materiale kan anvendes i det efterfølgende daglige arbejde med udviklingen af nye økonomistyringsteknikker og –principper i din egen kommune.

PROGRAMMET

Temadagen er organiseret som en sammenhængende dag, hvor professor Per Nikolaj Bukh præsenterer den nyeste viden og erfaringer, og lægger op til dialog og debat. Der vil være rig lejlighed til at stille spørgsmål og diskutere modellernes forudsætninger og anvendelse.

- 08.30 – 09.00 Mulighed for morgenmad
- 09.00 – 09.30 Velkomst og introduktion af programmet
- 09.30 – 10.30 Introduktion til effektbaseret økonomistyring
- 10.30 – 11.00 Styringens udfordringer og muligheder
- 11.00 – 12.00 Effektbaseret styring som fremtidens løsning?
- 12.00 – 12.45 Frokostpause
- 12.45 – 13.45 Design af en effektbaseret budgetmodel
- 13.45 – 15.45 Case – gruppediskussion og plenum
- 15.45 – 16.30 Erfaringer og perspektiver
- 16.30 – 17.00 Afslutning og diskussion

Der tages forbehold for justering i programpunkter og tidsplan.

NETVÆRKSGRUPPE OM FREMTIDENS ØKONOMISTYRING

Som deltager på temadagen får du adgang til den lukkede LinkedIn-gruppe "Fremtidens Økonomistyring". Denne gruppe har mere end 600 deltagere fra COK's kursus Fremtidens Økonomistyring og temadagene i tilknytning hertil. Du vil her fremover kunne få ny information om effektbaseret økonomistyring og netværke med andre deltagere. Det er en aktiv gruppe, hvor du kan spørge til andres erfaringer og få hjælp til at komme videre.

PRAKTISKE OPLYSNINGER

Temadagen afholdes på Hotel Koldingfjord. Adressen er Fjordvej 154, 6000 Kolding.

Prisen er 3.550 kr. ekskl. moms pr. deltager, og dækker undervisning, kursusmaterialer og forplejning.

HVIS DU VIL LÆRE ENDNU MERE OM FREMTIDENS ØKONOMISTYRING

Udover temadagen om effektbaseret økonomistyring udbyder COK i samarbejde med Per Nikolaj Bukh en række kurser og forløb om økonomistyring. Dette omfatter både det intensive kursus Fremtidens Økonomistyring, som har været udbudt i mere end 10 år, og enkeltstående kurser:

- Skoletildelingsmodeller i praksis
- Budget og styring på handicap- og psykiatriområdet
- Effektbaseret styring på ældreområdet

Ikke alle kurser udbydes i 2021, men de kan afvikles som interne forløb i forbindelse med konkrete udviklingsprojekter. Kontakt COK for yderligere information. Endeligt vil der være mulighed for at tilrettelægge forskellige former for kursus- og udviklingsforløb internt i egen kommune. Per Nikolaj Bukh har i samarbejde med COK tilrettelagt sådanne forløb i flere kommuner, således at der i forbindelse med konkret udviklingsarbejde og rådgivning udvikles, testes og indføres nye styringsmodeller, der er skræddersyet til din kommunes konkrete styringsbehov.

8-DAGES FORLØB: FREMTIDENS ØKONOMISTYRING

Sammen med Økonomidirektørforeningen (ØDF) udbyder COK et intensivt 8-dages forløb *Fremtidens Økonomistyring*, som er udviklet af Per Nikolaj Bukh. Forårets hold starter den **11. marts 2021** på Hotel Koldingfjord.

Alle landets kommuner skal udvikle deres økonomistyringsmodeller med henblik på at skabe det størst mulige ledelsesrum. Der skal skabes maksimal effekt af de kommunale aktiviteter - og samtidig skal budgetterne holdes. Vejen frem er at styrke den decentrale ledelseskraft og ved en moderne og effektiv effektbaseret styringsmodel give den enkelte leder de bedst mulige vilkår for at løse opgaver i dialog med medarbejderne. Det kræver, at økonomistyringsmodellen udvikles.

Fremtidens Økonomistyring skaber rammerne for en integreret økonomisk styring med fokus på effekt og resultater. Kravene til den kommunale service er stigende og økonomien begrænset. Det kræver, at alle spiller på samme hold og at økonomistyringen er medspiller fremfor modspiller i det

faglige arbejde. De knappe ressourcer har øget behovet for at skabe mest mulig nytte af de offentlige aktiviteter både på kort og lang sigt, og herudover har komplicerede samspil mellem mange aktørers indsats introduceret nye styringsmekanismer og styringsbehov. Derfor er det et hovedsigte med forløbet at vise, hvordan økonomisk og effektbaseret styring går hånd i hånd.

Kurset er relevant for alle, der beskæftiger sig med økonomistyring både centralt og decentralt, samt ledende medarbejdere i kommunernes økonomi- og planlægningsafdelinger mv. Kurset er også for faglige ledere, der vil deltage i udviklingen af en ny styringsmodel, der skaber decentrale frihedsgrader og nye rammer for fremtidens kommune. Ligeledes giver kurset specialister med fokus på strategi, udvikling, styring, kvalitet og evaluering kompetencer til at deltage i udviklingen af økonomisk styring.

Læs mere om forløbet på COKs hjemmeside, hvor det også er muligt at tilmelde sig.

KURSUS: SKOLETILDELINGSMODELLER I PRAKSIS

Stort set alle kommuner anvender en tildelingsmodel til at fastlægge budgetterne for de enkelte skoler. Selvom disse modeller har fællestræk, er der en stor mængde variationer. På dette 2-dages kursus vises variationsmulighederne, og det diskuteres, hvordan forskellige komponenter kan

Temadagen om **Skoletildelingsmodeller i praksis** er for kommuner, der overvejer eller har besluttet at ændre i den økonomiske styring på skoleområdet. Kurset er derfor relevant for alle, der beskæftiger sig med økonomistyring på området – både centralt og decentralt – skoleledere, økonomikonsulenter, udviklingskonsulenter, og specialister.
Deltag i temadagen den **07. december 2020** eller afhold arrangementet som et internt arrangement i din kommune.

kombineres, så der tages hensyn til både den konkrete kommunes struktur og til kommunens specifikke målsætninger og politikker. Vi vil især have fokus på, hvordan tildelinger efter klasser og elever kan kombineres med faste ressourcefordelinger efter socioøkonomiske kriterier, og hvordan betalingsansvaret for specialundervisning bedst tilrettelægges under hensyntagen til skolestørrelser og styrkelse af det faglige ledelsesrum.

Kurset introducerer også, hvordan nye tildelingsmodeller kan indføres, hvordan

budgetreguleringer og overførselsadgange kombineres samt, hvordan der skabes incitamenter til undervisningskvalitet og omkostningseffektivitet. Endvidere vil det blive vist, hvordan effektbaserede styringsprincipper kan integreres i skoletildelingsmodeller, hvordan det tværgående samarbejde med daginstitutioner samt overgangen til ungdomsuddannelser kan fremmes. Kurset vil tage udgangspunkt i deltagernes bestående økonomistyringsmodeller på skoleområdet og vi vil diskutere, hvilke styrker og svagheder de har, samt hvilke konsekvenser forskellige ændringer og alternative principper vil have.

KURSUS: BUDGET OG STYRNG PÅ HANDICAP OG PSYKIATRIOMRÅDET

Vi vil i dette 2-dages kursus sætte fokus på, hvordan forskellige varianter af takstmodeller kan anvendes på handicap- og psykiatriområdet i en kommune. Med udgangspunkt i konkrete eksempler og cases vil det desuden blive vist, hvordan effektbaserede styringsprincipper kan anvendes på området.

Taksbekendtgørelsen er under ændring, og vi vil diskutere de nye styringsmuligheder og -krav det indebærer. I den forbindelse vil vi blandt andet se på fordele og ulemper ved anvendelse af differentierede takster samt kapacitetstakster. For at skabe et stærkere ledelsesrum og en sammenhængende styring på tværs af tilbudsområder kan der anvendes forløbstakster. Det giver ligeledes nye muligheder.

KURSUS: EFFIKTBASERET STYRING PÅ ÆLDREOMRÅDET

Ældreområdet styring har oftest afsæt i styringsmodeller for hjemmepleje, hvor de fleste kommuner anvender en variant af BUM-modellen. Samtidig med at det er et af de store udgiftsområder, er ældreområdet et af de mest komplekse kommunale styringsområder. Mange tilbud og indsatser, herunder sygepleje, træning og sygehusindlæggelser interagerer med hinanden, og nødvendiggør en integreret og sammenhængende styring.

Vi vil i dette 2-dagskursus blandt andet se på, hvilke egenskaber forskellige varianter af BUM-modeller har, hvordan rehabiliteringsindsatser kan budgetlægges og styres, hvordan forløbsbevillinger kan designes, samt ikke mindst hvordan effektbaseret økonomistyring kan anvendes på ældreområdet. Ligeledes vil vi diskutere mulighederne for at etablere fritvalg ved udbud, hvor der indgår rehabiliteringsincitament som en del af betalingsstrukturen.

Ved anvendelse af mere præcise individbaserede data kan der udvikles mere præcise tildelingsmodeller, ligesom udgiftsprognoser og demografimodeller kan forbedres. Vi vil her både se på, hvordan sund aldring, rehabilitering mv. kan indgå i demografi- og styringsmodeller, og på hvordan risikobaserede forløbsmodeller kan anvendes i en mere præcis styring.

INTERNT UDVIKLINGSFORLØB I DIN KOMMUNE

Sammen med professor Per Nikolaj Bukh har COK afholdt uddannelses- og udviklingsforløb i flere kommuner. Forløbene udvikles helt fleksibelt og skræddersys efter kommunens behov og ønsker. I nogle kommuner har der været tale om kursusforløb, som et centralt led i styrkelsen og udviklingen af økonomistyringen, hvor formålet har været at opkvalificere økonomimedarbejderne inden for implementering af nye økonomistyringsmodeller og -teknikker. I andre kommuner har formålet været at indføre specifikke nye teknikker.

I udviklingsforløbene kombinerer vi oftest kursusaktiviteter med konkrete udviklingsaktiviteter, hvor undervisningen omsættes til konkrete teknikker og elementer i kommunens styring. På sådanne forløb har der været udviklet nye tildelingsmodeller for folkeskoler, socioøkonomiske budgetmodeller for specialundervisning, effektbaserede økonomimodeller, aktivitetsbaserede omkostningsfordelinger, strategikort og mange andre nye tiltag i den enkelte kommune.

Uddannelsesdelen kombinerer frit elementer fra Fremtidens Økonomistyring, temadage og valgmoduler og kan gennemføres helt, som I ønsker det. Professor Per Nikolaj Bukh har en omfattende erfaring med udvikling af nye økonomimodeller og vil i udviklingsforløbet fungere som sparringspartner og rådgiver for kommunen. Læs mere om, hvordan der kan tilrettelægges interne udviklings- og kursusforløb i din kommune på COKs hjemmeside. Her kan du også se en mere detaljeret beskrivelse af konceptet, og du kan læse mere om, hvad tidligere deltagere har været.