

# Lektionsplan

## Den Offentlige Projektlederuddannelse

### DOL modulerne "Projektledelse" og "Ledelse af forandringer"

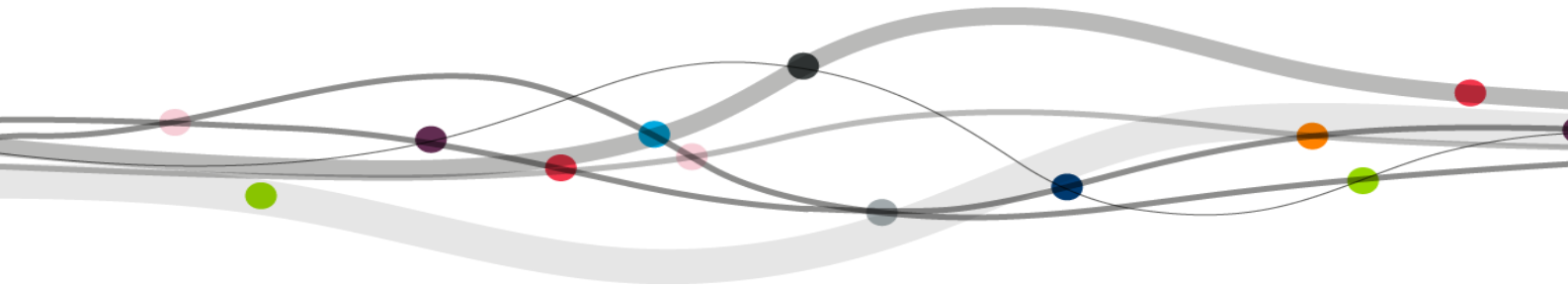
Grundbøger:

Ahrengot, Attrup og Olsson; *Power i projekter og portefølger*, DJØF Forlag 2019 (4. udgave)

Andersen, H.S. (red); *Systemisk projektledelse*, Samfundslitteratur 2015 (3. udgave)

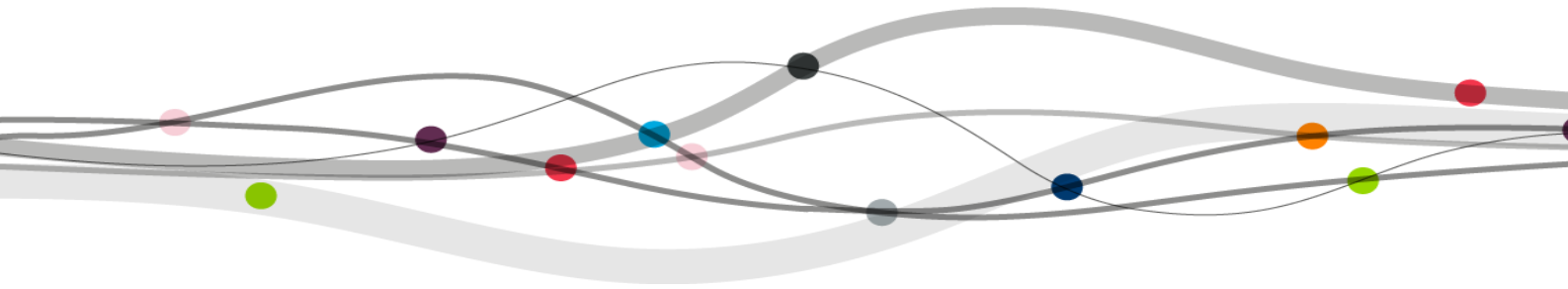
Datoer og tema	Fokusområder i undervisningen	Litteratur
<p><b>Modul I:</b></p> <p><b>Forstå projektet og kom godt igang</b></p>	<p><b>Indholdselementer:</b></p> <p><b>Dag 1</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Introduktion og gruppedannelse</li> <li>- Projektformen (historisk – hvad er et projekt?)</li> <li>- Projektets faser</li> <li>- Projektmodeller (Vandfald, agilt)</li> <li>- Roller og organisering</li> </ul> <p><b>Dag 2</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Projektet i den politiske organisation (kompleksitet)</li> <li>- Prejektet (idébeskrivelse og idéfase)</li> <li>- Målhierarki (resultatmål, effekt, SMART)</li> <li>- Systemisk teori (Autopoiesis, multivers)</li> <li>- Hjemmeopgave</li> </ul>	<p><b>Litteratur:</b></p> <p><b>Grundbøger:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Olsson et al: <i>Power i Projekter og portefølje</i>. Kap. 1, 2, 3, og 6.</li> <li>- Andersen et al: <i>Systemisk projektledelse</i>. Kap. 1, 2 og 3.</li> </ul> <p><b>Artikler og uddrag:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kaels, Mikkel: <i>Den succesfulde projektleder forstår sin organisatoriske kontekst – Cynefin-modellen</i></li> <li>- Rybirk, Jørgen: <i>Projektledelse i politisk styrede organisationer</i>. Side 137-141</li> <li>- Darsø; Lotte: <i>Findes der en formel for innovation? – prejekt vs. projekt.</i></li> </ul>
<p><b>Modul II:</b></p> <p><b>Planlæg projektet og læg fundamentet</b></p>	<p><b>Indholdselementer:</b></p> <p><b>Dag 1</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Analyseværktøjer: Interessent og ressourceanalyse, risikoanalyse</li> </ul>	<p><b>Litteratur:</b></p> <p><b>Grundbøger:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Olsson et al: <i>Power i Projekter og portefølje</i>. Kap. 4, 5, 6, 7 og 8.</li> </ul>





	<p><b>Dag 2</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Planlægningsværktøjer: Milepælsplanlægning, Aktivitetsplan, Kommunikationsplan, Estimering</li> <li>- Hjemmeopgave</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Andersen et al: <i>Systemisk projektledelse</i>. Kap. 2 og 3.</li> </ul> <p><b>Artikler og uddrag:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rybirk, Jørgen: Projektledelse i politisk styrede organisationer. Kapitel 3</li> <li>- Andersen, Henrik: Relationsøvelse</li> </ul>
<p><b>Modul III:</b></p> <p><b>Gennemfør projektet og facilitet forandringer</b></p>	<p><b>Indholdselementer:</b></p> <p><b>Dag 1</b></p> <p>Projektlederens mange roller og bevidste rolleskift:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Styre og sikre fremdrift</li> <li>- Projektlederen som gamemaster og procesleder</li> <li>- Afholdelse af effektive møder</li> </ul> <p><b>Dag 2</b></p> <p>Projektlederens roller fortsat:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lede op ad</li> <li>- Lede gruppen: udvælgelse, etablering, konflikthåndtering, netværkstankegang</li> <li>- Lede sig selv</li> </ul>	<p><b>Litteratur:</b></p> <p><b>Grundbøger:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Olsson et al: <i>Power i Projekter og portefølje</i>. Kap. 6, 7 og 9</li> <li>- Andersen et al: <i>Systemisk projektledelse</i>. Kap. 1, 4, 5 og 6</li> </ul> <p><b>Artikler og uddrag:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Hastings, C; "Hvad skaber en god projektleder".</li> <li>- Lerborg styringsparadigmer i uddrag af Jesper Holm Det organisatoriske træ.</li> <li>- Amtoft og Vestergaard "Ledelse i kompleksitet – perspektiver på globale (projekt)lederkompetencer".</li> </ul>
<p><b>Modul IV:</b></p> <p><b>Implementer projektet og høst gevinsterne</b></p>	<p><b>Indholdselementer:</b></p> <p><b>Dag 1:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lede forandrings og forankringprocesser</li> <li>- Sikre implementering og gevinstrealisering</li> </ul> <p><b>Dag 2:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Værdiskabelse</li> <li>- Evaluering af projekter</li> </ul>	<p><b>Litteratur</b></p> <p><b>Grundbøger:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Olsson et al: <i>Power i Projekter og portefølje</i>. Kap. 8</li> <li>- Andersen et al: <i>Systemisk projektledelse</i>. Kap. 7</li> </ul> <p><b>Artikler og uddrag:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Molly-Søholm; "Action Learning consulting – et overblik over de grundlæggende principper og forankringsmetoder".</li> </ul>





	- Afrunding af hele forløbet	- Obed Madsen; <i>Mellem snak, handling, magt, skuespil og oversættelse – implementeringens dimensioner.</i>  - Vestergaard; <i>Fair proces</i> uddrag  Høpner m.fl.; <i>Modstillinger i organisations- og ledelses-teori.</i> Kap. 7
<b>Vejledning og skriveværksted</b>	<b>Indholdselementer:</b>  Fælles opsamling, gruppevejledning og løbende arbejde med det skriftlige oplæg.	På dagen samler vi op på forløbet som helhed. Fælles gennemgår vi formalia og spørgsmål vedr. det skriftlige oplæg og eksamen. Herefter gives der vejledning –sideløbende arbejder man med sit skriftlige oplæg og sin personlige case.
<b>Aflevering</b>		Aflevering af opgave senest kl. 12.00
<b>Eksamen</b>		

