



HANNE LYKKE
CHEFKONSULENT
T: 8779 6316
E: HL@COK.DK

Curriculum vitae

Hanne Lykke



Nøglekompetencer

- Organisatorisk helhedstænkning og flair for samspillet synergi.
- Solid erfaring med uddannelsesplanlægning og organisationsudvikling under en ny strategisk velfærdsdagsorden.
- Solid erfaring med leder- og talentudvikling koblet til organisationens strategiske mål for både fagspecialister og ledere.
- Solid erfaring med tværsektorielle udviklingsprojekter og forankring.
- Solid erfaring med rådgivning og sparring i en politisk styret organisation med mange interessenter.
- Mangeårig erfaring med at skabe resultater sammen med andre og gennem andre som leder og chef med personaleansvar.
- Mangeårig systemisk funderet erfaring med udvikling af det fysiske og psykiske arbejdsmiljø, herunder forståelse for organisationens humane og sociale kapital.
- Dristig, visionær og innovativ netværksaktør med mestring af dialogens mangfoldighed og kompleksitet.

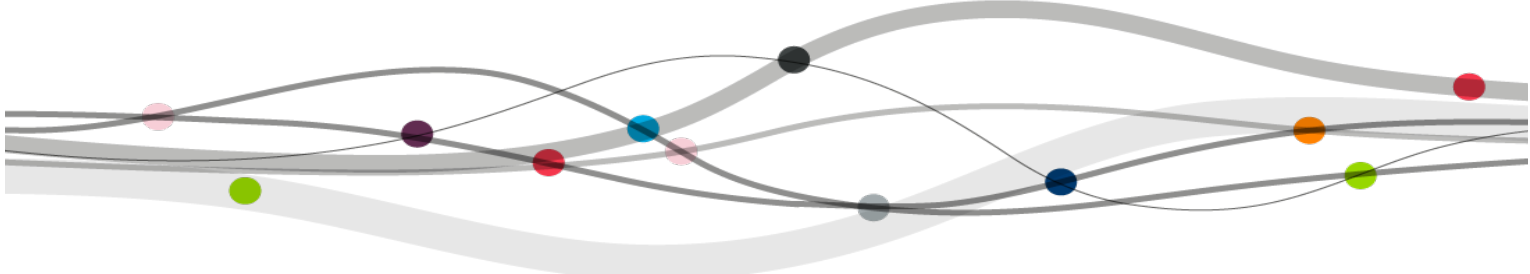
Udvalgte erfaringer

2007: COK – Center for offentlig kompetenceudvikling

I COK er jeg ansat som chefkonsulent og forretningsansvarlig i velfærds-klyngen og har bl.a. ansvaret for:

- Udvikling, tilrettelæggelse og koordinering af kompetencegivende uddannelser og faglige kompetenceløft indenfor en ny velfærdsdagsorden med brugere, borgere og patienter i centrum.
- Udvikling, tilrettelæggelse og koordinering af uddannelser og faglige forløb inden for området teknik og miljø.
- Udvikling af skræddersyede uddannelses- og kursusforløb.
- Udvikling og implementering af leder- og talentudviklingsforløb.



- 
- Samarbejde med mange forskellige eksterne aktører; chefforeninger, faglige organisationer og uddannelsesinstitutioner.
 - Projektleder på det resiliente by- og lokalsamfund, herunder boligsociale helhedsplaner.

1997 – 2007: Hvorslev Kommune

Forvaltningschef med ansvar for teknik og miljø, skat, økonomi og IT. Som personaleleder og medlem af chefgruppen var mine primære opgaver:

- Politisk sparring af byråd og udvalg, herunder udarbejdelse af dagsordner og beslutningsoplæg.
- Strategisk og organisatorisk helhedstænkning af ressourcer og indsatser.
- Personaleledelse, sparring, uddelegering, konflikthåndtering, kvalitetssikring og udvikling, rekruttering, fastholdelse og afvikling.
- Budgetopfølgning – drift og anlæg, herunder udvikling af nye plan- og budgetprocedure.
- Strategiske IT-udviklingsprojekter og afledt organisationsudvikling.
- Udvikling og implementering af serviceinformationer og servicestrategi.
- Strategisk koordinering og implementering af kommunalreformen hvor Hvorslev Kommune blev en del af Favrskov Kommune.

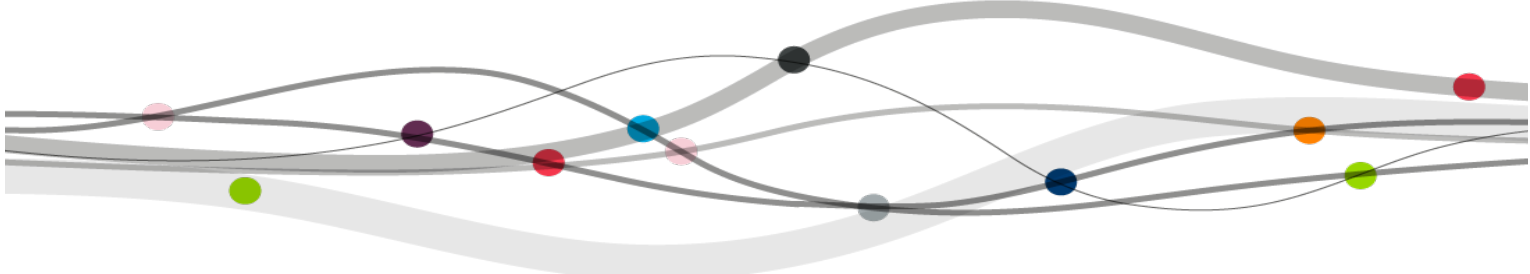
1996: Koordinator i lokalpsykiatrien for Vestregionen i det tidl. Aarhus Amt

Som koordinator var min opgave at bidrage til et konstruktivt og innovativt samarbejde mellem kommuner og Aarhus Amt med sigte på en helhedspræget og forebyggende socialpsykiatrisk indsats. Mine opgaver fra bl.a. at:

- Deltage i de lokalpsykiatriske behandlingsmøder i Silkeborg, Hammel, Hadsten, Them og Gjern Kommuner.
- Udarbejdelse af strategiske analyser som afsæt for den socialpsykiatriske indsats.
- Bidrage med analyser indenfor ressource- og driftsoptimering.

1993: Projektleder for Miljøministeriets eksempelprojekt for "Udvikling i landdistrikter"

Som projektleder var min opgave, med afsæt i en strategisk SWOTanalyse af de medvirkende kommuner; Tjele, Bjerringbro, Hvorslev og Kjellerup, at igangsætte, koordinere og implementere konkrete initiativer der kunne bidrage til vækst og udvikling i det tidligere Viborg Amt, med den nuværende regionsformand Bent Hansen som formand for styregruppen:

- 
- 22 forsøgsprojekter indenfor alle sektorområder blev iværksat med lokal deltagelse af over 500 borgere, foreninger, virksomheder og uddannelsesinstitutioner.

Uddannelser

2014	Master i Positiv Psykologi, Aarhus Universitet
2009-2010	Certificeret i NEO-PI-R og EQI
2007-2008	Certificeret i følgende tests: Belbin & JTI
2006	Psykoterapeut, Essentielt Institut Århus – 4 årig uddannelse
1998	Kommunal lederuddannelse, DKL
1986	Cand.arch. fra Arkitektskolen i Aarhus

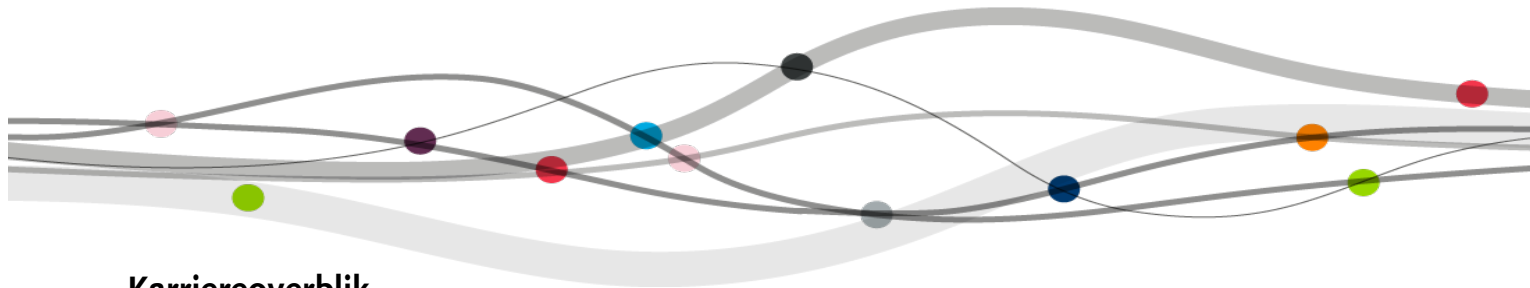
Publicerede bøger

2014/2015	Samklang og samspil – Lederskab i øjenhøjde med situationen. Kommuneforlaget.
-----------	---

Tillidshverv

- Medlem af repræsentantskabet for Dansk Byplanlaboratorium.
- Censor ved professionshøjskolerne – personligt lederskab, organisation og projektledelse.
- Medlem af baggrundsgruppen "Fremtidens Tekniske forvaltning, KL.
- Medlem af KTC's faggruppe om rekruttering og kompetenceudvikling.
- Udpeget af Kommunalbestyrelsen som medlem af Bygningsforbedringsudvalget.
- Bestyrelsesarbejde i Miljøcenter Viborg og i affaldsselskabet Reno Syv.
- Næstformand i KTC's kreds 13 – Viborg Amt.





Karriereoverblik

2009	Vejleder, underviser og censor på de diplomgivende uddannelser i ledelse
2007	Chefkonsulent i COK/KL
2006	Plan- og sekretariatschef, Favrskov Kommune
1997-2006	Plan- og finanschef, Hvorslev Kommune
1996	Koordinator, Lokalpsykiatrien Vestregionen, Aarhus Amt
1993-1995	Projektleder for Miljøministeriets eksempel projekt "Udvikling i landdistrikter" (Viborg Amt, Kjellerup, Hvorslev, Tjele og Bjerringbro Kommune)
1986-1993	Plan- og udviklingsmedarbejder i Bjerringbro Kommune

