

# TEMADAG FOR LEDERE OG SPECIALISTER: EFFEKTBASERET ØKONOMISTYRING

Kom til inspirationsdag og få den nyeste viden om fremtidens økonomiske styring i kommunen. Bliv inspireret af de mest visionære og nyskabende erfaringer med effektbaseret styring i danske kommuner

En intensiv inspirationsdag med professor Per Nikolaj Bukh  
den 22. maj 2017 i Aarhus N.



---

## HVORFOR EFFEKTBASERET ØKONOMISTYRING?

---

Effektbaseret økonomistyring drejer sig om at give bevillinger til at skabe resultater fremfor at styre efter rammer og normeringer. Kom til inspirationsdag og få den nyeste viden om fremtidens økonomiske styring i kommunen. Bliv inspireret af de mest visionære og nyskabende erfaringer med effektbaseret styring i danske kommuner.

For at levere mest mulig kommunal service for de knappe ressourcer er det ikke tilstrækkeligt alene at fokusere på effektiviseringer og en stram økonomisk styring. Det er lige så vigtigt, at den indsats der vælges, har den størst mulige effekt. I de senere år har evidensbegrebet og den effektbaserede styring derfor fået en større betydning og flere kommuner er i gang med at ændre de økonomiske styringsmodeller, så de giver større ledelsesmæssige frihedsgrader og fremmer resultatskabelse.

Grundlæggende drejer effektbaserede økonomistyringsmodeller sig om at give bevillinger til at skabe resultater fremfor at styre efter normeringer og aktiviteter. Det indebærer et helt nyt styringsprincip, hvor tildelingsmodeller baseres på, hvilken effekt der opnås og hvor takster ikke baseres på antal dage, men tilrettelægges forløbsbaseret og baseres på effekter.

Mange kommuner har, med udgangspunkt i blandt andet forandringsteorier, sat fokus på, hvordan de ressourcer der sættes ind, medgår til aktiviteter og ydelser, der skaber resultater og effekt. Effektbaseret økonomistyring drejer sig om at indføre bevillingsprincipper, der følger forandringsteoriene og både fremmer høj produktivitet og gode effekter. Med andre ord knyttes bevillingerne direkte sammen med resultater og effekt.

---

## MÅLGRUPPE

---

Temadagen er for alle, der beskæftiger sig med ledelse og styring. Fokus er at skabe en ny og effektiv styring, så ambitiøse faglige mål kan nås samtidig med at budgetterne overholdes ved anvendelse af effektbaseret økonomistyring. Du får indblik i, hvad det indebærer og kræver, samt hvordan effektbaseret økonomistyring kan implementeres i kommunen.

Temadagen er derfor relevant for alle, der beskæftiger sig med **økonomistyring** både centralt og decentralt, samt ledende medarbejdere i kommunernes økonomi- og planlægningsafdelinger mv. Den er også relevant for **faglige ledere**, der vil deltage i udviklingen af en ny styringsmodel, der skaber decentrale frihedsgrader og nye rammer for fremtidens kommune. Ligeledes giver temadagen **specialister** med fokus på strategi, udvikling, styring, kvalitet og evaluering kompetencer til at deltage i udviklingen af effektbaseret økonomistyring.

Temadagen kan også skræddersys til den enkelte kommunes behov og kan tilrettelægges som en **intern inspirationsdag** eller som en del af et internt udviklingsforløb, hvor Per Nikolaj Bukh hjælper med at udvikle effektbaserede økonomimodeller. Kontakt chefkonsulent Klaus Akselsen, COK, på tlf. 8779 6301 for yderligere information.

---

## UNDERVISER

---

Temadagen gennemføres af **Per Nikolaj Bukh**, som er professor ved Aalborg Universitet, hvor han beskæftiger sig med mål- og resultatstyring, effektbaseret styring samt økonomistyring og strategi. Han er en af landets førende eksperter i design af effektbaserede økonomistyringsmodeller og har mange års erfaring med praktisk orienterede udviklings- og undervisningsforløb.



Herudover har Per Nikolaj Bukh rådgivet en mængde virksomheder i forbindelse med indførelse af nye økonomistyringsmodeller; heriblandt Odense Kommune, der i Ældre- og Handicapforvaltningen har landets mest omfattende og avancerede erfaringer med effektbaserede økonomimodeller. Se yderligere information på [www.pnbukh.com](http://www.pnbukh.com).

---

## HVORDAN FOREGÅR TEMADAGEN?

---

Temadagen er en inspirationsdag, hvor får du grundlag for at vurdere, hvordan din kommune kan arbejde med effektbaseret økonomistyring. Temadagen afholdes i Herlev den **14. november 2016 kl. 9.00-16.30**. Dagen er dialogbaseret, hvilket betyder, at der er rig lejlighed til at udveksle erfaringer og diskutere konkrete muligheder og udfordringer, der bringes op i løbet af dagen.

Der udleveres på temadagen et kursusmateriale, der udover kopier af slides også omfatter udvalgte praktiskorienterede artikler, notater mv. om de teknikker og metoder, der indgår i en effektbaseret økonomistyring. Dette materiale kan anvendes i det efterfølgende daglige arbejde med udviklingen af nye økonomistyringsteknikker og –principper i din egen kommune.

---

## PROGRAMMET

---

Temadagen er organiseret som en sammenhængende dag, hvor professor Per Nikolaj Bukh præsenterer den nyeste viden og erfaringer, og lægger op til dialog og debat. Der vil være rig lejlighed til at stille spørgsmål og diskutere modellernes forudsætninger og anvendelse.

- 09.00 – 09.30 Velkomst og introduktion af programmet
- 09.30 – 10.30 Introduktion til effektbaseret økonomistyring
- 10.30 – 11.00 Styringens udfordringer og muligheder
- 11.00 – 12.00 Effektbaseret styring som fremtidens løsning?
- 12.00 – 12.45 Frokostpause
- 12.45 – 13.45 Design af en effektbaseret budgetmodel
- 13.45 – 15.45 Case – gruppediskussion og plenum
- 15.45 – 16.30 Erfaringer og perspektiver
- 16.30 – 17.00 Afslutning og diskussion

Der tages forbehold for justering i programpunkter og tidsplan.

---

## NETVÆRKSGRUPPE OM FREMTIDENS ØKONOMISTYRING

---

Som deltager på temadagen får du adgang til den lukkede LinkedIn-gruppe "Fremtidens Økonomistyring". Denne gruppe har omkring 400 deltagere fra COK's kursus Fremtidens Økonomistyring. Du vil her fremover kunne få ny information om effektbaseret økonomistyring og netværke med andre deltagere. Det er en aktiv gruppe, hvor du kan spørge til andres erfaringer og få hjælp til at komme videre.

---

## HVIS DU VIL LÆRE ENDNU MERE OM FREMTIDENS ØKONOMISTYRING

---

Vidste du, at COK sammen med Økonomidirektørforeningen (ØDF) udbyder landets mest specialiserede og praktisk anvendelige kursus i Økonomistyring? Læs mere om det intensive 8-dages kursus **Fremtidens Økonomistyring**, som er udviklet af Per Nikolaj Bukh på COK's hjemmeside.

I tilknytning til kurset Fremtidens Økonomistyring udbyder COK desuden specialiserede valgmoduler. Den 21.-22. november 2016 har du mulighed for at deltage i to-dags kurset **Strategisk Mål- og Resultatstyring**, hvor du lærer at omsætte kommunes strategier og politikker til et sammenhængende sæt af succesfaktorer og mål. Læs mere om kurset på COK's hjemmeside.

Sammen med professor Per Nikolaj Bukh har COK desuden afholdt **uddannelses- og udviklingsforløb** i flere kommuner. Forløbene udvikles helt fleksibelt og skræddersys efter kommunens behov og ønsker. I nogle kommuner har der været tale om kursusforløb, som et centralt led i styrkelsen og udviklingen af økonomistyringen, hvor formålet har været at opkvalificere økonomimedarbejderne inden for implementering af nye økonomistyringsmodeller og -teknikker. I andre kommuner har formålet været at indføre specifikke nye teknikker.

Per Nikolaj Bukh har en omfattende erfaring med udvikling af nye økonomimodeller, og vil i udviklingsforløbet fungere som sparringspartner og rådgiver for kommunen. Læs mere om, hvordan der kan tilrettelægges interne udviklings- og kursusforløb i din kommune på COKs hjemmeside. Her kan du også se en mere detaljeret beskrivelse af konceptet, og du kan læse mere om, hvad tidligere deltageres udbytte har været.

---

## PRAKTISKE OPLYSNINGER

---

Temadagen afholdes i COK's lokaler i Aarhus N.. Adressen er Hedeager 5, 8200 Aarhus N.

Prisen er 3.450 kr. ekskl. moms pr. deltager, og dækker undervisning, kursusmaterialer og forplejning.